

oiga

Semanario de
V Etapa N° 647 — S/. 5.00
Lima, 12 de julio de 1993

Actualidad



**CIENEGUILLA:
¿POLITICA DE
EXTERMINIO?**

HISTORIA DE UNA TRAICIÓN



**TODAS LAS
PRUEBAS**



De no arribarse a un acuerdo con Fujimori nos moveremos en el escenario # 2.

Comunicado # 2

Contenido: Haciendo conocer que el Presidente Electo no acepta la política de pacificación, moralización y solución a la crisis económica planteada por las FF.AA. y reconoce no estar preparado para la conducción del país en su actual estado de destrucción en que el traidor a la Patria García Pérez lo ha dejado y entrega a las FF.AA. la responsabilidad de Estado.

4. Pronunciamiento de las FF.AA.

NOTA

Todos estos eventos deben producirse entre el día "D", hora "H" mas 24 horas.

**28 DE JULIO 90:
SE INICIO
PLAN MILITAR
DE 20 AÑOS**



Dos hechos que nos estremecen de espanto

DOS sucesos, casi simultáneos, uno ya conocido por la opinión pública y el otro divulgado hoy en esta edición de OIGA, nos muestran el lado oscuro, el lado que se quiere mantener oculto, del régimen autoritario, con barniz democrático, que gobierna al país. Me refiero al descubrimiento de fosas clandestinas, con restos humanos calcinados, logrado por la revista *Sí*, y a las revelaciones que, sobre la probable estructura real del actual régimen, puso en manos de OIGA un pajarillo verde.

Esas tumbas de Cieneguilla, malolientes, escondidas a la vera de un camino de basura transitado por la miseria, pueda que no hayan guardado los restos de los desaparecidos de *La Cantuta*, tal como lo creen muchos y lo propaga el rumor general. Pero allí sí se encontraron huesos humanos calcinados y es posible que en esos muladares reposen otros muchos crímenes, de aquellos que sería demasiado difícil imputárselos al hampa y bastante improbable que sean obra de los terroristas —los más crueles genocidas de nuestra no tan amable historia patria—, por estar ubicada allí, muy cerca, una base militar de vigilancia. Esos huesos humanos calcinados, con un llavero de recuerdo entre ellos y el increíble desinterés de las autoridades gubernamentales por custodiar las tumbas, son testimonio de los tiempos que nos ha tocado vivir. Pueden ser cadáveres de senderistas quemados por sus propios compañeros para que nadie los pueda identificar, puede ser cierto el rumor de que serían restos de los desaparecidos de *La Cantuta*. O de otros desaparecidos, añado, pensando en los textos que hoy publica OIGA, preparados por un secreto 'Equipo de Trabajo' y por el Servicio de Inteligencia, para un pronunciamiento militar que debió producirse en 1990, que se inició el 28 de julio de ese año y se consolidó con el golpe militar del 5 de abril de 1992.

Se trata de dos hechos secretos, secretísimos, y que, por lo tanto, no dejan huella evidente. No tienen firmas ni sellos. No hay declaratorias de defunción. Tampoco existen pruebas testimoniales comprobables. Hay, en un caso, el dato preciso, con mapa, de un anónimo elemento de Contrainteligencia o de la propia Inteligencia que ha querido liberar su conciencia o enredar los hechos. Pero los muertos están, son ciertos, son huellas de métodos que horrorizan, que hace se nos escarapele

la piel y conducen al otro caso, a los documentos publicados hoy en esta revista, en el que las pruebas no están en firmas y sellos sino en la credibilidad, en la seriedad del pajarillo verde que depositó los textos en mis manos y en que esos textos casan, calzan, se machihembran a la perfección con los hechos públicos y semipúblicos que van ocurriendo al mismo tiempo de lo escrito. Cada comentario tiene su correspondiente comprobación en un suceso notorio. Bueno, no todos, como, por ejemplo, el juicio escrito sobre la necesidad de exterminar al "excedente poblacional nocivo irrecuperable, como son los terroristas, vendedores de pasta básica, agitadores y demás traidores a la patria".

Se tratan de documentos que revelan el carácter del régimen que preparaba, desde mediados de 1989, una logia militar con orden del Comando. Régimen que, a último momento, fue negociado con el presidente electo, Alberto Fujimori, porque éste venía a resultar el más aparente cabecilla para la 'Democracia Dirigida, civil-militar' diseñada en los círculos castrenses.

En los textos se hallan opiniones absolutamente ciertas sobre la realidad peruana —más que certeras en el análisis de la irresponsabilidad de Alan García— y es imposible quitarles razón a muchos de los argumentos allí expuestos sobre la difícil gobernabilidad del Perú y la necesidad de contar con metas estratégicas nacionales de largo plazo. Se puede decir que de su lectura brotan verdades de a puño, aunque la mayoría de estos puñetazos sean más del agrado de la sensibilidad política de las llamadas derechas, que de otros sectores con mayores inquietudes sociales y populares. Hay, sin embargo, aspectos siniestros que a ningún demócrata, a ninguna persona con cierto refinamiento humano, pueden dejar de espantar. Se trata de un proyecto mesiánico, de orientación totalitaria, que nada tiene de democrático por más título de 'Democracia Dirigida' que se le haya puesto.

En los lineamientos del plan, trazados en octubre de 1989, y en Anexos posteriores a esa fecha, están insertos los planteamientos que, como grandes novedades, viene repitiendo Fujimori: libre comercio, 'reinserción', pena de muerte, pacificación, reforma educativa, acuerdo en las fronteras (entendiendo que "el aspecto territorial ha sido ya rebasado"), necesaria continuidad en el mando (reelección), etc. Pero hay puntualizaciones muy reveladoras del nefasto mesianismo que inspira al proyec-

to en general, hasta ahora mantenido en el misterio, y que apenas se dejan entrever en algunas de las bruscas declaraciones de Fujimori; como cuando, por ejemplo, se ufana de tener el mejor Servicio de Inteligencia de América Latina. En los textos conspirativos se da, justamente, la mayor importancia a lo que llaman 'Sistema de Control, Seguridad y Propaganda' y que en esas mismas páginas se especifica que "sí, definitivamente, el Sistema es el equivalente a una Gestapo". El carácter antidemocrático del proyecto aparece por todos lados. Desde la 'relación' que se seguirá con la prensa ("El objetivo mínimo consiste en conseguir la autocensura, dejando entrever nuestra decisión de ir hasta las últimas consecuencias"), hasta el modelo secreto de gobierno a montarse, muy explicativo de por qué en el régimen fujimorista tiene tan poca importancia el Consejo de Ministros. En el esquema del proyecto está explicado que la conducción de la política estratégica nacional a largo plazo corresponde a un 'Consejo Estratégico del Estado' (CEE), "delegando el protagonismo, los aspectos diplomáticos y sociales y los problemas de corto plazo a los distintos encargados de los portafolios ministeriales". El CEE será un misterio y no tendrá por qué asistir a los Consejos de Ministros, "quedando con las manos libres, fuera del ángulo visual del enemigo, para impulsar al país y hacer frente a las necesidades de la guerra". El servicio de cámaras ya instalado, en la época de Alan García, en la Sala del Consejo de Ministros, le servirá al CEE para seguir de cerca por video las sesiones que crea necesario supervisar. Y siguen las perlas. Todas con desagradables evocaciones de equívocos salvadores de sus patrias, de trágicos devaneos autoritarios. De desastres que tuvieron auroras deslumbrantes.

¿Está funcionando el actual régimen bajo el esquema trazado en los documentos que hoy comienza a publicar OIGA?... Por desgracia hay demasiados indicios de que así es. ¡Pobre Perú! Vamos de mal para peor, porque nunca, por ciertos y grandes que sean los males que es necesario superar, han sido buenas las soluciones mesiánicas, totalitarias, autocráticas. Siempre, a la corta o a la larga, las lágrimas borrarán los aciertos que pudiera haber tenido el despotismo. ■

Luz



PRIMICIA EXCEPCIONAL

HISTORIA DE UNA TRAICION

MUCHOS MISTERIOS
QUEDARAN
REVELADOS
AL CONOCERSE EL
PLAN MILITAR QUE SE
CONSOLIDO EL 5-IV-92

PARA muchos fue una gran sorpresa la aparición de los carros armados en las calles de Lima el 5 de abril de 1992, mientras el presidente constitucional, Alberto Fujimori, anunciaba por televisión y radio la clausura del Parlamento y del Poder Judicial, el control de las comunicaciones y la prensa, etcétera. Sólo unos pocos, entre ellos OIGA, venían observando que el régimen perseguía este desenlace desde tiempo atrás y en estas páginas hasta nos adelantamos a la noticia oficial del golpe militar. Sin embargo, nadie —fuera de los círculos castrenses— sospechó que el pronunciamiento militar del 5 de abril tenía un inicio muy lejano: octubre de 1989, cuando el señor Fujimori no había siquiera aparecido en el panorama político nacional. En esa lejana fecha, un 'equipo de trabajo' cumpliendo el "misionamiento" (sic) ordenado por el *comando*, culminaba su tarea con un documento que así explicaba los objetivos revolucionarios en la introducción.

no a 'ideologismos', hemos mantenido un espíritu pragmático al abordar los distintos temas tratados teniendo siempre presente sólo los intereses de la patria.

El equipo de trabajo cumple con el misionamiento ordenado por el comando y agradece la confianza y asume la responsabilidad entregada.

Viva el Perú

Octubre 1989

Luego de esta breve introducción que no lleva firma alguna —tampoco la lleva el resto de la documentación— el equipo de trabajo hace un análisis objetivo de la realidad peruana, aunque falto de matices y, en partes, algo prejuiciado e inexacto, para terminar presentando el programa de gobierno que se le había encomendado bosquejar.

Junto a este documento ha llegado a nuestras manos las 'apreciaciones' que el Servicio de Inteligencia va haciendo desde el 20 de febrero del 90 al 19 de junio de ese año, sobre las variaciones políticas que se van presentando y los cálculos realizados sobre la

posibilidad de acceder al período de *atracción sostenida de capitales* mientras el país no sea pacificado y se termine con la suerte de 'lotería política' que impide el planeamiento de largo plazo"... "No podemos esperar nada seguro de Cambio 90 y la patria no está para más experimentos económicos"...

La desconfianza militar en el programa económico de Fujimori es total y una de las conclusiones del 'escenario N° 3', después de apuntar que todo está 'listo', es la siguiente: "Hoy podemos reorganizar bajo nuestras banderas a las fuerzas dispersas del Fredemo que son la *mayoría cualitativa* del país; mañana quién sabe"... "Si no tomamos una decisión rápida y preventiva, correremos el riesgo (de) que cuando tomemos el gobierno sólo nos quedará pasar 'de los Reductos a Julcamarca' y jugarnos el destino en una tempestad".

Por último, el 19 de junio, en la *Hoja de coordinación final*, se fija que la fecha del día D (se supone la del golpe) será el 27 de julio de 1990... Y ¡oh sorpresa! En estas últimas páginas se



EN OCTUBRE DE 1989 estaban en el alto mando militar los generales Alejandro Antúnez de Mayolo y Jorge Zegarra. Nos ha sido imposible saber quién ordenó el plan.



'CUCHARITA' DIAZ contaba con la asesoría de Vladimiro Montesinos en el Servicio de Inteligencia Nacional. Serían los autores de las 'Apreciaciones' del SIN.



Introducción

El presente Plan de Gobierno ha sido preparado por el equipo de trabajo dentro de una perspectiva de Estado Mayor, en el marco de un proyecto nacional necesario para llevar al país al siglo XXI con opción de alcanzar un nivel de país desarrollado.

En su elaboración ha sido lamentable constatar el alto grado de desarticulación en que se encuentra el país, a raíz de la experiencia aprosubversiva.

Ha resultado penoso reconocer y aceptar la gravedad de los males que nos aquejan, hubiéramos querido arribar a conclusiones diferentes sobre las soluciones a los problemas estratégicos del Estado, sin embargo, la evidencia es de tal magnitud que hace imposible soslayar la realidad.

El esfuerzo realizado ha estado aje-

conveniencia o no de poner en marcha la captura del poder y la instalación del gobierno civil-militar diseñado por el equipo de trabajo, gobierno al que se comienza a llamar de Reconstrucción Nacional y que no oculta la orientación mesiánica y totalitaria de sus autores de la que Fujimori se ha hecho o, para mejor decir, lo han hecho abanderado.

En las 'evaluaciones' al 13 de junio de 1990 se puntualiza: "El golpe electoral del 8 de abril de 1990 ha quedado consolidado con los resultados del 10 de junio", "continúa el proceso de descomposición del Fredemo"... "el liderazgo de las FFAA está definido".

Y en los 'análisis' se señala: "El modelo de representación política vigente en el país se ha mostrado incapaz de proyectar al Perú"... "No existirá la

añade bajo el subtítulo *Secuencia del día D: "Negociación y acuerdo con Fujimori. Bases de negociación: concepto de Democracia dirigida y Economía de mercado"*... "De no arribarse a un acuerdo con Fujimori nos moveremos en el escenario N° 2". Y así se plantea el escenario N° 2: "Comunicado N° 2. Contenido: Haciendo conocer que el presidente electo no acepta la política de pacificación, moralización y solución a la crisis económica planteada por las FFAA y reconoce no estar preparado para la conducción del país... lo ha dejado y entregado a las FFAA la responsabilidad del Estado". El documento concluye con "Nota: todos estos eventos deben producirse entre el día D, hora H más 24 horas".

Con estas rápidas citas es fácil en-



ALAN GARCÍA, al parecer, nunca llegó a sospechar a fondo que el Ejército conspiraba contra él. Confiaba en Artemio Palomino (abajo derecha) y en otros jefes militares, con los cuales había tratado de dar más de un autogolpe. Su irresponsable política económica fue factor determinante para que se organizara el plan militar de Reconstrucción Nacional.



tender cómo fue evolucionando el pronunciamiento militar hacia Fujimori y explica por qué éste dejó en la estacada, pronto y sin explicación alguna, a sus asesores económicos y se pasó instantáneamente a la 'Economía de mercado'. También aclara cómo pudo ser posible que Fujimori eliminara, sin correr ningún contratiempo, a los altos mandos de las FFAA el mismo día que asumió la presidencia, después de jurar, "ante Dios y estos Santos Evangelios", cumplir y hacer respetar la Constitución que acababa de comprometerse con el Ejército a violar y destruir.

El golpe del 5 de abril de 1992 no fue, pues, una decisión desesperada de un presidente que se sentía impotente para gobernar, porque el Parlamento obstaculizaba sus planes y el Poder Judicial no le permitía moralizar. Los pretextos esgrimidos por Fujimori ese día, eran falsos. Nunca antes un Parlamento había otorgado con más amplitud y facilidades poderes extraordinarios al Ejecutivo, sobre todo en el terreno de la lucha antisubversiva, y hasta ahora Fujimori no ha detenido, no ha puesto entre rejas a un solo corrupto ni a un solo narcotraficante, prueba de que el afán moralizador no fue ni es real. Ese día —5 de abril de 1992— se ejecutó el mismo plan de captura del poder diseñado por los militares en octubre de 1989: neutralización de AG y AM (Alan García y Agustín Mantilla), toma del Congreso, control de la prensa, etc. Los objetivos de entonces son los que ahora se están cumpliendo: Democracia dirigida, o sea autocracia, para que sea posible —según los golpistas— la economía de mercado al estilo de Chile. Como siempre, falta de imaginación y proclividad al calco y al calco más cercano a la vista, sin perspectiva y sin análisis de la diversidad de realidades. En todo el 'estudio' no hay dos líneas dedicadas a 'apreciar' el ejemplo colombiano, más exitoso que el chileno en el terreno económico y sin quebrantamiento del orden democrático. Sí se dedican muchos párrafos a Taiwan y a los otros tigres asiáticos. Ejemplos todos de países con gobiernos autocráticos y, quién sabe, muy ajenos a la realidad peruana.

Un pajarillo verde

Peró constatados los hechos que explican las razones de fondo del golpe del 5 de abril y comprobados los lazos de complicidad entre el Ejército y Fujimori en la violación constitucional que manchó indeleblemente al régimen, pasemos a la descripción de los documentos que obran en nuestro poder gracias al obsequio que nos trajo un pajarito verde de alta graduación. Son pruebas de que era cierto lo que alguna vez, en una recepción diplomática, le confió a nuestro director un alto mando militar: *"Hemos corregido los errores de Velasco. Tenías razón, eso del socialismo fue un disparate. Pero, ahora sí el movimiento tendrá éxito. No se podía desconocer la importancia de la iniciativa privada. Será, eso sí, un proceso largo"*.

La intención golpista del programa de gobierno, elaborado por el equipo de trabajo y presentado en octubre de 1989, queda estampada en negro so-

(Pasa a la página siguiente)



FUJIMORI no despertó al principio mucha confianza en los golpistas. En las 'Apreciaciones' se dice que no hay nada seguro en Cambio 90 y "el país no está para nuevos experimentos económicos". Más tarde se dan cuenta que es el civil ideal para su planes militares de gobierno.

bre blanco en el cuadernillo que va elaborando el Servicio de Inteligencia Nacional a partir del 20 de febrero de 1990. El punto primero en el índice de 'Apreciación de inteligencia' lleva el título de 'Misión' y la misión es: "Evaluar los escenarios nacionales próximo-futuros para escoger el más adecuado y derrocar al gobierno civil, disolver los poderes Ejecutivo y Legislativo para que la Fuerza Armada institucionalmente asuma la conducción del Estado, con el fin de revertir la actual situación político-social-económica, cuyo deterioro amenaza destruir el sistema y las instituciones tutelares de la República".

En esa época gobernaba Alan García y el Servicio de Inteligencia estaba bajo las órdenes del general Edwin (Cucharita) Díaz, quien tenía de asesor al doctor Vladimiro Montesinos, capitán retirado del Ejército. Este asesoramiento no era muy visible, pero sí decisivo.

Alan García, el desastroso presidente que las mayorías nacionales eligieron, ilusionadas por su juventud y empuje —a la corta el empuje fue sólo verbal—, dormía tranquilo en Palacio, confiado en Cucharita Díaz y en el comandante general del Ejército, su amigo Artemio Palomino. Al parecer, García nunca sospechó de su jefe de Inteligencia y, tampoco, ni se enteró quién era el consejero del SIN.

Tampoco advirtió que el jefe del Estado Mayor, general Alejandro Antúnez de Mayolo, y el general Jorge Zegarra —comandante general de 1990— tenían posición muy diferente a la de Artemio Palomino y a la corte militar de Alan García.

Plan de gobierno

Es en estas circunstancias que el 'Comando' —en los documentos no se revelan nombres— ordena al equipo de trabajo la elaboración de un Plan de gobierno, con su correspondiente análisis de la situación político-social-económica del país. Esto debió ocurrir mucho antes de octubre del 89 —fecha de la entrega del trabajo—, pues se trata de un estudio muy deta-

llado de la realidad peruana y sus proyecciones.

Comienza el trabajo con un apurado y superficial recuento de la "evolución y características del Estado en su etapa republicana", en el que destacan algunas clamorosas inexactitudes, como afirmar que el inicio de la Seguridad Social fue en 1950. Ignora el 'equipo de trabajo' que ese inicio y el Hospital Obrero fue obra de un militar, el mariscal Benavides, concretada en la década de los treinta. También, con gran simplicidad, se afirma que "el Perú perdió, en los años sesenta, su mejor oportunidad de integrarse a la dinámica económica mundial", por culpa de la Cepal y de su aliento a la sustitución de importaciones. Ignora el equipo que fue justamente la sustitución de importaciones la primera herramienta para el despegue económico de la mayoría de los tigres asiáticos. La diferencia entre esos países y América Latina estuvo en que Asia usó la sustitución para acumular capitales y lanzarse a la conquista de los mercados del exterior, mientras que en nuestra región sólo sirvió para que una minoría viviera espléndidamente y abriera cuentas bancarias en el exterior.

Al llegar a la etapa de la 'revolución' militar del 68, el análisis se torna más agudo y concluye en que los grandes males por corregir —hipertrofia del

El gobierno de Reconstrucción Nacional, diseñado por el Ejército en 1989, ya organizaba un 'Sistema Nacional de Control, Seguridad y Propaganda', que "sí, definitivamente, equivale a una Gestapo", según consta en una de los anexos de los Documentos que nos dio un pajarito verde.



EL FREDEMO se desinfló con extremada rapidez y las FFAA vieron enseguida la posibilidad de encontrar en sus filas elementos que sirvieran en el programa de gobierno que ya habían diseñado en octubre del 89. "Vargas Llosa dejó un vacío de liderazgo que las FFAA cubrieron".

Estado empresario, masificación de la enseñanza, aliento a la explosión demográfica, desarrollo burocrático, endeudamiento exterior, excesivos gastos militares— se gestaron y consolidaron en los años setenta. También apunta que la incipiente acumulación

de capitales que, mal que bien, se había iniciado en esos años, quedó bruscamente congelada con el gobierno militar.

Todos esos males no fueron afrontados en el gobierno civil del 80 al 85. Al contrario, "incorporó 150,000 emplea-

dos a la planilla fiscal...", "estructura burocrática que constituye una traba cada vez más grande e incoherente al desarrollo de las fuerzas productivas, constituyendo un obstáculo al desarrollo nacional".

La administración aprista es calificada de "el colapso final de la estructura del Estado", para luego enumerar todos los desastres debidos al Apra, entre ellos la incorporación de 300 mil nuevos empleados a la burocracia estatal, emisión monetaria fiscal e hiperinflación, incremento de la fuga de capitales, recesión...

La tendencia a la economía liberal de mercado asumida por las FFAA se pone en evidencia en las consideraciones que se hacen sobre la 'mentalidad eficiente', que se debe guiar por "el prerrequisito fundamental de la actividad empresarial, que es: el beneficio o pérdida que la empresa reporte estimula o castiga directamente a los interesados o gestores". Todo esto en contraposición al Estado-empresario que "altera el principio de costo-beneficio, distorsiona la mentalidad de los recursos empleados al ser éstos mal utilizados y anula su competitividad, desanima a los agentes productivos que saben conscientemente o intuyen que sobre ellos va a apoyarse esta carga injusta y desproporcionada".

A la lucha contra la inflación, que es
(Pasa a la página siguiente)



"LA HIPERINFLACION y el terrorismo son los problemas urgentes que hay que resolver en los primeros 90 días". Eran la gran excusa para el golpe. Al no salir segundo Luis Alva Castro, el Apra se desfondó y no podría reaccionar...



MANTILLA y Alan eran los dos blancos preferidos de la acción golpista el 90 y lo fueron el 92.



► tratada en este capítulo, se une la guerra al terrorismo. "Guerra que debería obligar al Estado a un replanteamiento de prioridades militares, modificando la doctrina de defensa y modificando las hipótesis de guerra existentes con anterioridad al fenómeno terrorista".

Poco a poco el lector irá observando que los novedosos planteamientos que va exponiendo hoy el señor Fujimori, se parecen muchísimo a las ideas plasmadas en este plan de gobierno diseñado por los militares en 1989. En los 'objetivos nacionales de largo plazo', por ejemplo, se admite que es necesario aceptar que *el concepto territorial en la delimitación de los intereses de la soberanía de los estados ha sido desbordada* y que estos intereses se refieren a la mayor o menor presencia relativa en los distintos mercados mundiales. "Por lo tanto el poder nacional es asimétrico con el stock bélico y es simétrico con la capacidad de dichos estados en organizar moderna y eficientemente sus unidades productivas, orientadas hacia el comercio exterior".

De todo esto se deduce que es tarea central *atraer capitales de inversión, para lograr incrementar el poder nacional*, "orientado hacia una estrategia de proyección en el siglo XXI, planteando los problemas estratégicos del Estado y sus drásticas soluciones".

Como se aprecia, el lenguaje, por lo general, es sosegado, propio de tecnócratas universitarios, pero de vez en cuando suenan o resuenan los tacones castrenses. Como en el capítulo que sigue, dedicado a "los problemas estratégicos en la consecución de los objetivos a largo plazo".

Los problemas de corto plazo —según el documento militar que tenemos a la vista— son la desarticulación económica, la excesiva y distorsionante intervención del Estado en la vida económica y social del país y el auge de la subversión. Esto es lo urgente. Pero lo importante "reside en que las tendencias demográficas han alcanzado proporciones de epidemia... De nada servirá derrotar a la subversión si seguimos incrementando en 500 mil personas anuales la demanda de alimentos, educación, servicios, empleos, vivienda, agua, energía".

Y se añade lo que sigue: "Ha quedado demostrado la necesidad de frenar lo más pronto posible el crecimiento demográfico y urge, adicionalmente, un tratamiento para los excedentes existentes: utilización generalizada de esterilización en los grupos culturalmente atrasados y económicamente pauperizados. Sin estas cargas innecesarias, se facilitaría el acceso de grupos familiares débiles a ciertos niveles de bienestar". "Los métodos compulsi-



LAS NEGOCIACIONES de las FFAA con Fujimori se desarrollaron estando el presidente electo de huésped en el Círculo Militar. Allí se le dio a escoger entre los escenarios 3 o 2. El 3 significaba 'Democracia Dirigida' y 'Libre Comercio' y Fujimori atrató. De inmediato conectó con Boloña y De Soto.



EL EQUIPO económico de Cambio 90, con Roca a la cabeza, fue desactivado en un minuto. Las FFAA no confiaban.



"Hay clamorosas inexactitudes como desconocer que un militar, el Mariscal Benavides, fue el iniciador del Seguro Social y constructor del Hospital Obrero".

vos deben tener sólo carácter experimental, pero deben ser norma en todos los centros de salud la ligadura de trompas".



"HEMOS CORREGIDO los errores de la época de Velasco. Tenía razón, eso del socialismo fue una estupidez".

Más aún: "Hay que discriminar el excedente poblacional y los sectores nocivos de la población. Consideramos a los subversivos y a sus familiares directos, a los agitadores profesionales, a los elementos delincuenciales y a los traficantes de pasta básica de cocaína como excedente poblacional nocivo".

Naturalmente que se trata de un documento-propuesta, hecho por el equipo de trabajo, que debe haber sido revisado por el Comando, ya que a continuación propone algo espeluznante: "Para estos sectores, dado su carácter de incorregibles y la carencia de recursos..., sólo queda su exterminio total".

Posteriormente se ocupa el equipo de trabajo de la 'hoja de coca', como "principal recurso estratégico del país".

Aquí se plantea el problema de la coca como el más importante recurso para las negociaciones con Estados Unidos y se trazan lineamientos generales de una política cocalera que más tarde enfrentará, ya en el gobierno de Fujimori, y Vladimiro Montesinos con Hernando de Soto, con el previsible apartamiento de este último. (Sobre este tema hay un anexo II que no ha llegado a nuestras manos).

Dentro del desorden y la insistencia en algunos temas que tipifican este documento se trata enseguida de "la necesidad de la reestructuración del Estado... y de que la reducción del



FUJIMORI JURO defender la Constitución después de haber acordado con el Ejército liquidarla para construir una 'Democracia Dirigida'. Se hacía así mofa de la moral y la ética. Lo importante era colocarse la banda presidencial para, en abril del 92, amparar en ella el golpe militar de Nicolás de Bari Hermoza Ríos y Cia.

aparato burocrático sea el máximo posible, lo mismo que la transferencia de las empresas públicas al sector privado nacional o vía conversión de deuda". Se exige a la vez que todo esto se haga "con racionalización eficaz y rápi-

da de los recursos humanos, para garantizar el funcionamiento efectivo de los servicios y la infraestructura del país en los esfuerzos de la guerra con los grupos subversivos".

También hay cabida para desarro-



AHORA ES EXPLICABLE cómo pudo desarticular a los altos mandos un presidente recién juramentado, al que le era imposible conocer las interioridades castreras. Terminado la ceremonia Vucetich y Panizo ya no eran Comandantes Generales.

llar con amplitud la conveniencia de integrarnos con Brasil —tesis a la que antes se oponía la Fuerza Armada peruana—, con miras a la "proyección conjunta a la Cuenca del Pacífico en el siglo XXI". El tema es tratado con gran sensibilidad geopolítica y ecopolítica.

Y, dentro de esta política de acrecentar el poder nacional, sigue un tratamiento minucioso de la necesidad de "atraer capitales de riesgo"... Continúa con el problema de la educación. La conclusión es que el actual servicio educacional "es una farsa" y es "gratis a la peruana", o sea gratis para el que lo consume y caro para la ciudadanía. La solución es "que el Estado debe retirarse lo más pronto posible de la enseñanza media y reordenar su presencia en la educación superior".

Bastan los párrafos que siguen para ilustrarnos sobre la orientación 'pragmática' —esto también es una ideología— de la política educativa trazada en el documento del equipo de trabajo. Como se ve, no difiere en nada con las ideas que va 'descubriendo' Fujimori:

"Dado que la calidad de la formación de la enseñanza media es sumamente baja, el Estado debe prestar atención preferente sólo a aquellos recursos humanos que muestren alto nivel de preparación. El ingreso a primer y tercer año de media deben ser filtros poderosos, los que no superen estos filtros o resulten desaprobados, deberán tratar de completar su educación en el ámbito privado. Lo contrario sería malgastar los escasos recursos en quienes no tienen aptitudes".

"El ingreso de niños a la educación primaria a cargo del Estado deberá estar condicionado a la adopción, por parte de los padres, de la política poblacional que el Estado elija".

Luego el documento se ocupa de cada uno de los sectores del aparato estatal, en lo que vienen a ser su puntual programa de gobierno. En el cuadernillo que obra en nuestro poder, al capítulo que, suponemos, debe titularse *Economía*, le faltan dos hojas, pero en la última página —que sí está en nuestras manos— se hallan los objetivos de largo y corto plazos y el comentario final. Son suficientes para descubrir la línea a seguir: lograr una economía estable con un crecimiento sostenido y balanceado a nivel regional, en concordancia con los objetivos nacionales a largo plazo; pero antes "hay que acabar con la hiperinflación y dar señales concretas al sector privado, respecto al papel protagonista que se le va a dar en el proceso de desarrollo nacional". El 'comentario final' insiste en lo mismo: "Acabar con la hiperinflación rápidamente sería el éxito político de corto plazo más importante..."

El resto, política exterior y arance-
(Pasa a la página siguiente)

► les, es liberalismo puro: apertura de mercados, baja de aranceles, 'reinserción', FMI, Banco Mundial, Club de París, etc., etc., etc.

Las políticas propuestas para cada sector —Pesquería, Minería, Educación, etc.— responden a los lineamientos generales reseñados en las páginas anteriores, salvo una que otra novedad, que no resultan de interés para el lector en general. Daremos cuenta de ellas al final de esta nota, que es de esperar resulte una verdadera primicia para nuestro público y sean tomados como apuntes básicos para el rescate de una verdad histórica, hasta hoy escamoteada por los brillos y resplandores de la agitada actualidad que nos está tocando vivir. ■

Inquietante paso a paso del SIN

EL documento más atractivo, de los cuatro cuadernillos que han llegado a nuestras manos, es el titulado: *"Apreciación de Inteligencia"*. Los más urticantes son los anexos.

Es en realidad el seguimiento que el Servicio de Inteligencia Nacional va haciendo de los sucesos políticos, económicos y sociales que se van produciendo en ese lapso; y su evaluación, en relación con el documento anterior, y las recomendaciones estratégicas y tácticas que es necesario emplear para la consecución de los objetivos trazados en el programa de octubre del 89.

Ya hemos transcrito la 'misión' que debe cumplir el SIN: "Evaluar los escenarios para escoger el más adecuado y derrocar al gobierno civil y disolver el Parlamento..."

El escenario comienza con Alan García de presidente y una cúpula militar incapaz que le hace la corte. Se trata, pues, de un golpe militar contra la situación *aprosubversiva*, tal como es calificada en los documentos.

Al leer sus páginas se va viendo cómo va variando de tácticas la conspiración, aunque la estrategia no cambia ni cambian sus objetivos. Lo más sorprendente es cómo logran descubrir, a último momento, al cabecilla ideal para el golpe militar: un civil que ha sido elegido presidente. Es como si les hubiera caído del cielo la solución, aunque es de dudar que el cielo haya amparado tan grande y grave traición a la Constitución y a la democracia. Traición planeada y aceptada poco antes de presentarse



EL PROBLEMA principal es el demográfico. "Hay un excedente poblacional nocivo —terroristas y narcotraficantes irrecurables— que es necesario eliminar".



"EL CONCEPTO territorial en la delimitación de la soberanía de los Estados ha sido desbordado y hay que replantear las prioridades militares".



"EL ESTADO debe retirarse lo más pronto posible de la enseñanza Media y reordenar su presencia en la Educación Superior. Hoy la educación es una farsa".



"EL PROBLEMA de la coca es el más importante recurso para las negociaciones con los Estados Unidos, más que el de los Derechos Humanos y la Democracia".

Fujimori ante el Congreso para jurar en vano, conscientemente, y recibir del Congreso el cargo de Presidente Constitucional. ■

APRECIACION DE INTELIGENCIA

LA evaluación se inicia con un análisis de la 'situación general' al 20 de febrero de 1990:

a) "La descomposición social así como las tensiones políticas propias de la época subversiva-electoral que se vive, configuran un cuadro caracterizado por el caos, donde se advierte claramente la ausencia del sentido de autoridad y de determinación para modificar este curso". (Es resumen).

b) "El saldo que está dejando la actividad subversiva desde 1980, tanto en pérdidas humanas como materiales, ha rebasado las posibilidades reales y psicológicas del país". (Es resumen).

c) "Las posibilidades de que el gobierno en los próximos meses pueda manejar la situación económica en cierto equilibrio son limitadas y éstas tendrán como fundamento medidas cortoplacistas y electorales que comprometerán tanto al proceso de transferencia como al primer año del próximo gobierno, independientemente de la orientación política y económica de la administración que asuma. Para que se tenga una idea de la gravedad de la crisis, debe citarse que las correcciones tendrán que ser de una magnitud mucho mayor al ajuste de setiembre de 1988".

d) "En síntesis, las previsiones sobre un proceso electoral, transferencia de gobierno y los próximos meses de la nueva administración del país dentro de un marco ordenado, carecen de realismo y podrían conducir a la República al desencadenamiento de una convulsión social generalizada. En estas condiciones sólo las fuerzas del orden en la conducción política del Estado pueden garantizar la unidad de la mayoría de la población y la iniciación de un proceso de *construcción nacional*, al margen del sistema democrático establecido en la Carta Magna.

A continuación de este análisis de la situación general al 20 de febrero de 1990, se estudian las 'características del área de operaciones'. Destacándose en este estudio la importancia que tiene en el sostén de la subversión, tanto la de Sendero como la del MRTA, la 'izquierda legal'. "En la llamada izquierda legal existen sectores proclives a la lucha armada, que consideran que el objetivo prioritario de su programa no es combatir a las agrupaciones que practican el terror y el crimen..."

Reconoce en estas páginas el Servicio de Inteligencia, aunque no lo prevé abiertamente todavía, la importancia que tendrá, para desarticular a la subversión y, sobre todo, para que pierda apoyo externo y abastecimiento de cuadros, la caída universal de las ideas marxistas, el gran aliento violentista en las universidades, educación y sindicatos, todas ellas cante-
ras de Sendero y el MRTA.



"EN LA izquierda existen sectores proclives a la lucha armada que no consideran prioritario combatir al terror. Su posición marxista los lleva a atacar preferentemente a la derecha". El SIN no advirtió el cambio que traería la caída del Muro de Berlín.

Características del área de operaciones

1. Factores generales

a) Factores políticos

(1) El primer elemento que debe tenerse en cuenta visando el cumplimiento de la misión es la estructura política y paramilitar del partido gobernante.

(2) Un segundo escalón a considerar son los partidos políticos, aunque ahora integran el frente electoral Fredemo, tienen una posición decididamente en contra de la interrupción del sistema constitucional.

(3) La izquierda legal, agrupada ahora en Izquierda Unida e Izquierda Socialista. En este sector predomina la prédica, generalmente sólo formal en defensa del sistema democrático, no porque se interesen realmente en preservarlo, sino como posición táctica y su preocupación porque una intervención de las FFOO signifique una posición represiva contra ellos.

(4) El fracaso de los dos últimos regímenes democráticos habría producido en el grueso de la opinión pública, una actitud de rechazo hacia las agrupaciones partidarias tradicionales, incluyendo a los dirigentes de mayor figuración y trayectoria. Evidencia de esta apreciación son los resultados electoral municipal en la ciudad de Lima, que permitió el acceso a la alcaldía de Ricardo Belmont Cassinelli.

c) Factores sociales

(1) En la última década, el país ha ingresado a una etapa crítica, que se vino incubando probablemente desde tiempo atrás, pero que en la actualidad se manifiesta, por un lado, a través de la actividad creciente de los grupos subversivos Sendero Luminoso y MRTA, cuyo accionar no es ya como el de las guerrillas de los años sesenta, una etapa episódica y focalizada que puede ser erradicada en pocas semanas mediante una operación militar contundente, como sucedió con el alzamiento del MIR en el año 1965. La vigencia sostenida y creciente de estas agrupaciones terroristas, imbuidas de una prédica política marxista es posible, en gran parte, por la situación convulsa que vive la República, que les permite reclutar sin mayor dificultad, el sector social marginado y más duramente castigado por la crisis, que ingresa diariamente a las filas de la subversión, no porque adhiera voluntaria y conscientemente a las tesis complicadas del senderismo, sino porque la metodología violentista de los grupos subversivos ofrece a éstos la oportunidad de descargar el resentimiento que han acumulado por sus frustraciones de orden económico y social.

(2) Los grupos subversivos SL y MRTA son en realidad las expresiones más extremas del estado de convulsión por el

que atraviesa la sociedad peruana. En la llamada 'izquierda legal' existen sectores proclives a la lucha armada, que consideran que el objetivo prioritario de su programa no es combatir a las agrupaciones que practican el terror y el crimen como método cotidiano, sino a la denominada 'derecha', término en el que agrupan al gran empresariado y a los partidos que hoy integran el Fredemo.

En el personal subalterno de las Fuerzas Policiales, también está latente esta actitud violentista y agresiva que ha quedado demostrada fehacientemente en las paralizaciones policiales de los años 1983, 1987 y más recientemente el 16 de octubre de 1989. Las manifestaciones de confrontación alcanzan a las denominadas 'organizaciones populares', como los clubes de madres, asociaciones vecinales y otras agrupaciones que habitan principalmente en los barrios marginales de la capital de la República. En el interior del país, los frentes de defensa departamentales han sido infiltrados por la subversión o simplemente han perdido su vigencia y representatividad.

(3) Esta nueva realidad, caracterizada por el crecimiento constante de la subversión, el agravamiento de las desigualdades sociales, la confrontación política y la agudización de las pugnas electorales con miras a los próximos comicios generales, indica con toda nitidez, que una eventual intervención de la Fuerza Armada en la conducción política del país tendría no sólo un costo social altísimo en relación con situaciones anteriores, sino que además, tendría que planificarse teniendo en cuenta el crecimiento significativo que se ha operado en la capacidad de respuesta de los sectores que se verían afectados por dicha intervención.

d) Factores militares

(2) En el combate cotidiano contra la acción desestabilizadora de los grupos subversivos SL y MRTA, la Fuerza Armada ha visto mellada su imagen de eficiencia que siempre ha tenido frente a la ciudadanía, porque las limitaciones en el aspecto logístico la colocan en una situación de desventaja frente a un enemigo de efectivos reducido pero de gran movilidad, el cual además aprovecha hábilmente la venta que le da la indiferencia o la complicidad, en muchos casos, de importantes sectores de la población civil. La posición institucional de las FFOO está comprometida además por la acción psicológica de la subversión, en alianza táctica con grupos de la izquierda legal, algunos medios informativos importantes y organismos dedicados a la defensa de los derechos humanos, los cuales explotan el concepto de la denominada 'guerra sucia', contribuyendo así no sólo al avance de la subversión sino también al cuestionamiento sistemático del modelo contrasubversivo. En este marco, los integrantes de las fuerzas regulares del Estado viven sometidos en forma permanente y a veces implacable a la acción fiscalizadora de los organismos como la Fiscalía de la Nación y el Poder Judicial que justamente, por ser partes integrantes del Estado, debieran respaldar la acción de la fuerza que les garantiza su supervivencia.

"En Brasil se encontraría apoyo por la línea liberal del movimiento, coincidente con la de Collor de Mello".



Geopolítica, narcotráfico y aspectos psicológicos

TERMINA este estudio de las 'características del área de operaciones' con un tema sumamente delicado, que sólo resumiremos a continuación.

Afirma el SIN que "hay que asumir que los países fronterizos del Perú están evaluando en forma constante esta situación, que compromete de manera peligrosa al sistema de defensa nacional, no sólo en lo que podría estar relacionado al equilibrio de los respectivos potenciales militares de la región, sino también respecto a la posición que nuestros vecinos asumirían en caso de que se instale un gobierno militar en el Perú".

Cree el SIN que en Brasil se encontraría apoyo por la línea liberal que tendría el movimiento, coincidente con la de Collor, que acaba de ganar las elecciones brasileñas. En Chile, "la victoria de la oposición establece un equilibrio delicado entre el gobierno saliente y el entrante"... Y así se van descartando reacciones contrarias, en Ecuador y Colombia, a un cambio traumático en el Perú. Sobre el Grupo de los 8 dice que "la invasión de Panamá desinfló su capacidad de manobra o articulación".

El documento pasa luego a tocar, muy brevemente, el "Problema del narcotráfico" insistiendo en que "las relaciones con USA girarán, no sobre las características democráticas o de DDHH, sino sobre la estrategia de este tema". Y recuerda que el plan político preparado en octubre de 1989 considera la coca como "el segundo problema estratégico del Estado, después de la política poblacional en la primera mitad del siglo XXI".

Después de criticar al Servicio de Inteligencia anterior y destacar la desmoralización y corrupción en la policía y en algunos sectores de las FFAA, pasa a los 'Aspectos psicológicos'.

2. Aspectos psicológicos

a) Impregnación ideológica y propaganda

Los grupos de izquierda-leninista, como parte de su accionar subversivo han realizado un sistemático trabajo de orden psicológico para conseguir el desprestigio de las instituciones y valores nacionales, particularmente los referidos al ordenamiento democrático y a la doctrina y previsiones de la seguridad nacional.

Se ha desarrollado, igualmente, un trabajo prioritario de infiltración e impregnación ideológica en los sectores vinculados a la educación y a la comunicación social para ejercer una influencia dominante sobre los medios transmisores de la cultura y la formación de la opinión pública nacional.

Al respecto, estas agrupaciones han logrado:

—El control mayoritario de los tres estamentos de la Universidad Peruana.

—Una influencia dominante sobre el magisterio nacional, la que se mantiene a través del Sutep.

—El control hegemónico de las organizaciones de estudiantes secundarios, a los que se busca convertir en mecanismos de presión política con una dimensión nacional.



"SORPRESA COMPLETA: Las fuerzas enemigas no consideran posible un pronunciamiento en la coyuntura".

—Una presencia significativa, por la vía específica de la infiltración, en los cuadros directivos y técnico profesionales del sector educacional, particularmente a nivel de los núcleos educativos y de las áreas de investigación, capacitación y diseño curricular.

—Una influencia sustantiva en los sectores intelectuales y culturales del país; así como en las organizaciones de periodistas y de los trabajadores gráficos.

A nivel de la población, la impregnación ideológica viene tratando de conseguir a partir de la 'politización' masiva de los sectores populares; la generación de un movimiento de dimensiones nacionales que busque la transformación estructural de la sociedad peruana y, fundamentalmente, de la formación de una nueva moral de corte socialista. Con estos fines, se ha montado un amplio sistema de difusión de material periodístico y bibliográfico que es abastecido fundamentalmente con publicaciones del comunismo internacional y de los países del bloque socialista.

La comercialización de estas publicaciones en algún grado constituye una fuente de financiamiento para las actividades de propaganda que realizan las agrupaciones marxistas en el Perú.

Es importante destacar que la izquierda complementa su labor ideológica con efectivos mecanismos de promoción para afirmar su unidad por la vía práctica de

"La prédica política evade plantearse los problemas estratégicos del Estado", por eso se ha creado el Consejo Estratégico del Estado (CEE) que actuará por encima del Consejo de Ministros, pero en absoluto secreto. Los ministros verán problemas de coyuntura y relaciones públicas.

la participación de la ciudadanía y el estudiantado en actividades de lucha popular.

Básicamente, la propaganda marxista se ha ejecutado en función de los siguientes objetivos de naturaleza psicológica:

—Ruptura del principio de autoridad y disciplina laboral.

—Desprestigio de las instituciones y liderazgos nacionales.

—Promoción sistemática de la división de los grupos políticos de mayor alcance nacional.

—El deterioro de la moral de la población buscando crear un ambiente generalizado de frustración nacional.

—La división y el enfrentamiento de la civilidad con la FA.

En este avance de orden político-psicológico, las agrupaciones marxistas-leninistas han capitalizado la labor que desarrollan los grupos de la llamada 'Iglesia progresista' o 'Iglesia del Tercer Mundo'. Es más, se ha explotado con ventajas el sensacionalismo y/o tremendismo informativo de algunos medios de comunicación social que, indirectamente, hacen la apología del terrorismo y de la violencia en sus diferentes matices.

A continuación, luego de analizar las fuerzas de Sendero y el MRTA, el Servicio de Inteligencia Nacional va evaluando los cinco escenarios posibles en que pueden hallarse los acontecimientos en las siguientes fechas, en relación a la oportunidad de dar el golpe: Hasta el 20 de marzo de 1990; hasta la segunda semana del mes de mayo de 1990; hasta el 28 de julio de 1990; antes de fines de octubre de 1990, antes de fines de marzo de 1991. Termina con las conclusiones finales, anteriores al primer acto electoral.

3.- Escenarios posibles en que se encontrará el país hasta fines del mes de marzo de 1991.

a) Definición de los escenarios posibles

Se ha definido como escenarios posibles a aquellos en que la situación política, económica, social y militar presentan características definidas y presuponen un ordenamiento cualitativamente diferente, según se modifiquen la correlación de fuerzas, la actividad y las actitudes de los protagonistas.

La variación del marco económico dependerá tanto de las acciones que continúe desarrollando la actual administración del país; así como las decisiones que tenga que tomar la nueva autoridad que emerja del proceso en curso.

Las variaciones en los aspectos sociales dependerán tanto de estas acciones económicas, como del grado de movilización que la coyuntura política presupone. Los aspectos militares tendrán relación directa con la táctica a emplear en el período por los movimientos subversivos; así como por las decisiones políticas que puedan tomar la actual y la nueva administración del Estado; así como por el comportamiento que sigan las fuerzas paramilitares.

Son, pues, escenarios cualitativamente distintos y es propósito de la misión, considerar los factores de *poder* y *debilidad* que cada uno de éstos plantea en el momento del derrocamiento del poder civil y que la responsabilidad de la con-

ducción de la patria recaiga en la reserva estratégica del Estado, las FFOO.

ESCENARIO N° 1

b) Análisis del Escenario N° 1 Preelectoral (hasta el 20 de marzo de 1990)

Este escenario presupone a los actores políticos 'democráticos' enfrascados en sus intereses de grupo y sus intereses personales compitiendo unos con otros para alcanzar su cuota de poder político y lanzando mensajes de distintos calibres a la ciudadanía con el propósito de obtener su preferencia.

Dado que 1990 será un año de profundas tensiones, no es posible prever con certeza el comportamiento de los elementos subversivos.

Factores de poder para las FFOO

1. Plan militar listo con requerimiento de ocho días previos para su ejecución.
2. Plan político de corto, mediano y largo plazos listo.
3. Equipos de trabajo base preparados (tomaremos los equipos de trabajo que falten del mercado, inmediatamente después de haberse ejecutado el Plan Militar).
4. Sorpresa completa: El planeamiento se ha realizado con el más completo orden y compartimentaje. Las fuerzas enemigas no consideran posible un pronunciamiento en la coyuntura.
5. El caos político-social no ha alcanzado dinámica propia.
6. Gobierno aprista en su coyuntura más débil, sin credibilidad.
7. Países limítrofes en coyuntura de cambio de gobierno.
8. Los nuevos mandos se han asentado en sus puestos.
9. Completo apoyo del sector privado, en especial del sector exportador.
10. Represión con claro efecto preventivo de mediano plazo.
11. Se han definido nuevas tendencias políticas ajenas a las tradicionales, algunas con claro contenido patriótico.

Factores de debilidad:

1. La Marina no está consolidada.
2. El nuevo Comando no está totalmente coordinado.
3. Sectores de la oficialidad comprometidos desmoralizados por falta de resolución a fines de 1989.
4. Irremediablemente estallará la economía en manos de gobierno emergente de las FFOO.
5. Grupos subversivos no han demostrado aún todo su poder político-militar.
6. Sectores políticos se activan y se organizan para la coyuntura.

ESCENARIO N° 2

c) Análisis del Escenario Electoral N° 2. Primera vuelta (hasta la segunda semana del mes de mayo de 1990).

Evolución probable de los acontecimientos; desde el punto de vista del accionar de la subversión: las municipales de 1989 establecieron la pauta de lo que será el proceso presidencial y renovación del Legislativo.

Sin embargo, ante la casi certeza de que el proceso electoral presupone dos



"SE HA explotado con ventajas el sensacionalismo informativo en algunos medios de información".

vueltas, la dinámica subversiva podría caracterizarse por dos tiempos, siendo el primero un amague y el segundo llevar la lucha armada a un plano superior.

Esta posibilidad debe encuadrarse en el hecho de que gran parte del armamento en poder de los subversivos no ha sido empleado aún y la coyuntura podría ser la adecuada para una demostración de poder.

La proliferación de candidatos y su dispersión geográfica facilitaría los asesinatos selectivos.

Es necesario pensar en una escalada de violencia, el probable resultado electoral sería el siguiente: Fredemo 40/45%, blancos, nulos y viciados 15/25%, IS (Barrrantes) 12/15%, IU 12/15%, Apra 10/15%.

De realizarse el ataque en este escenario los factores de poder serían:

1. Las fuerzas políticas desplazadas en la primera vuelta asumirían una postura hacia la pasividad relativa al quedar definida su participación en el cuadro político y ver frustradas su máxima expectativa.
2. La frustración del Fredemo de ganar en primera vuelta abriría un compás de espera, desaliento, expectativa y tensión en los sectores sociales de clase media y alta que le son proclives.
3. El escenario quedará aclarado, pero sin un mandato definido.
4. Grupos subversivos empezarán a

"Relación con los medios de comunicación: El objetivo mínimo por alcanzar con este sector debe consistir en conseguir la AUTOCENSURA, dejándoles entrever nuestra decisión de ir hasta las últimas consecuencias en el logro de nuestros objetivos de Reconstrucción Nacional".

mostrar su verdadera fuerza relativa.

5. Nuevo Comando con alto grado de coordinación.

6. Consolidación de la oficialidad en las diferentes armas.

Factores de debilidad:

1. Expectativa y actividad política *in crescendo*.
2. Expectativa definida en los sectores que quedan en carrera.
3. Se aleja la posibilidad de que el pronunciamiento quede focalizado contra el partido gobernante y el espectro político en carrera se sienta directamente agredido.
4. Sectores políticos patrióticos pueden quedar minimizados electoralmente.
5. La actividad político-social puede ir adquiriendo dinámica propia.
6. Se exacerbará el conflicto social.
7. Desmoralización de sectores de las FFOO sobre una conducción directa del Estado y tendencia a tomar simpatía dentro de las alternativas.
8. Intento de seducción y neutralización de los mandos de las FFOO por parte de los actores políticos con expectativas.
9. La economía estallará siempre en las manos de las FFOO.

ESCENARIO N° 3

d) Análisis del escenario electoral N° 3 Segunda vuelta (Hasta el 28 de julio de 1990).

Evolución probable de los acontecimientos: la fecha de la segunda vuelta no está definida y es posible esperar que el gobierno aprista influya en el momento de su realización y es presumible que alargue el momento hasta el mes de junio de 1990.

Es previsible una intervención descarada y manipuladora del gobierno en contra de la candidatura del Fredemo usando los medios y recursos del Estado; así como el aparato partidario en apoyo de la segunda alternativa; sin descartar que el grado de convulsión política de la primera vuelta le permita al gobierno aprista maniobrar para mantenerse en el poder, aunque el grado de deterioro de la situación económica pareciera hacer desistir incluso a AGP de esa posibilidad; la victoria del Fredemo sería un escenario y la victoria del segundo la variante.

Antes de llevarse a cabo esta segunda vuelta la subversión habrá intentado alcanzar su máxima expresión destructiva asestando golpes en energía, transporte, asesinatos selectivos, incluso la posibilidad de copar algunas ciudades o localidades con alto contenido político (objetivos posibles: bloqueo y corte de la carretera Central y FFCC con carácter semipermanente; destrucción de una hidroeléctrica clave; copamiento y/o aniquilamiento de unidades militares acuarteladas; atentados espectaculares con gran pérdida de vidas, enfrentamientos armados urbanos en acciones simultáneas con búsqueda de resonancia internacional).

Factores de poder:

1. Alto nivel de violencia política que incrementa la conciencia de inviabilidad democrática para hacer frente a la subversión. (Pasa a la página siguiente)

2. Coincidencia creciente a nivel de fuerzas políticas sobre la necesidad de la intervención de las FFOO ante las bajas sufridas en sus propias filas.

3. Grupos subversivos mostrando su verdadera capacidad de combate.

Factores de debilidad:

1. Alternativa en la conducción política del Estado elegida según el método convencional.

2. Posibilidad de intervención y/o presión extranjera para que se respete el gobierno elegido.

3. El sector político elegido puede considerar el pronunciamiento motivado por el propósito de violentar sus derechos legítimamente adquiridos.

4. Actividad político-social con dinámica propia.

5. Neutralización de la opinión al interior de las FFOO.

6. Iniciar la conducción del Estado con el grado máximo de anemia económica.

7. Colapso del sector Energía y Transporte.

ESCENARIO N° 4

e) Análisis del escenario N° 4. Estallido económico (Antes de fines del mes de octubre de 1990).

Evolución probable de los acontecimientos: Los intentos de corrección de la actividad económica estarán acompañados de actores político-sociales movilizados por la actividad política y la gravedad de la situación, la conducción política del Estado intentará emplear a las FFOO en el control de la población con criterios potencialmente ambivalentes, intentando evadir la responsabilidad de la represión, descargándola en las FFOO.

Factores de poder:

1. Definitivamente este escenario es el que presenta las mínimas ventajas.

Factores de debilidad:

1. Nueva conducción política del Estado con el máximo nivel de respaldo político interno y externo.

2. Carácter legítimo de la conducción del Estado con el actual partido gobernante fuera del papel protagónico, diluyéndose crecientemente su responsabilidad en el desastre ejecutado.

3. Presiones y demandas sociales en fase de agudización.

4. Desmoralización de nuestras propias fuerzas.

5. Cambio de mando o mediatización parcial de los mismos.

6. Expectativas favorables de amplios sectores de la población ante la supuesta oportunidad que significa la nueva dirección política del país.

7. Débil tregua social de amplios sectores a la nueva conducción política.

ESCENARIO N° 5

f) Análisis del escenario N° 5. Desarticulación organizativa. (Antes de fines del mes de marzo de 1991).

Evolución probable de los acontecimientos: El efecto del daño causado por la administración aprista se hará sentir en la vida cotidiana de amplios sectores de la población en este período, al existir un fenómeno acumulativo en los fenómenos económico-sociales; las correcciones hipotéticas en la nueva administración

civil del Estado que se pusieran en práctica no serán capaces de revertir la situación en el corto plazo; la situación entrará más bien en su fase aguda, con fuertes tentaciones por las presiones políticas de abandonar cualquier posible disciplina fiscal, sin dejar de lado las presiones potenciales de grupos económicos laborales, en ningún caso podemos pensar en una situación ordenada o equilibrada.

Factores de poder:

1. Será el grado de dinámica propia que alcance la convulsión social la que establezca la ventaja relativa de este escenario.

2. El estallido económico y el manejo de la situación no habrá estado en manos de las FFOO.

"Los grupos subversivos, fuertemente golpeados y debilitados en los últimos meses —es junio de 1990— podrían recibir un golpe demoledor con una poderosa represión en los primeros 90 días, efecto que podría tener un alto valor estratégico-político".

3. Es previsible un rápido apoyo de la población a la nueva administración.

4. Volverá a tornarse evidente que las soluciones de fondo sólo podrán manejarse desde una perspectiva de fuerza.

Factores de debilidad:

1. Es posible prever una desarticulación de los mandos de puestos claves.

2. El régimen de relevo cuenta con suficiente apoyo político externo.

3. El frente interno aún tiene sectores económico-sociales que respaldan el gobierno civil.

4. Las FFOO pueden encontrarse coyunturalmente comprometidas a mantener el orden interno de tal manera que escaseen las energías para destacar recursos humanos suficientes para la conducción política.

5. Grupos de trabajo que aún se encuentran movilizados puedan encontrarse desperdigados, desmoralizados y sin coherencia organizativa ante la prolongada falta de resolución que se hubiera manifestado.

4. Conclusiones:

a) El hipotético cambio de administración civil en el país constituye una fase superior en el proceso de ruptura en que se encuentra la sociedad peruana, sin planeamiento estratégico y sin posibilidad de colocar al Perú en el siglo XXI con opción a transformarse en sociedad moderna.

b) La prédica política evade el plantearse los problemas estratégicos del Estado peruano oscilando en enfoques simplistas de estatismo versus propiedad privada, mucha burocracia o poca burocracia.

c) Se carece de planteamientos sobre política poblacional, sobre tratamiento correcto del excedente poblacional naci-

vo y se soslaya la necesidad de aplicar la pena capital a los enemigos de la patria y a los sectores irreversibles.

d) Esta apreciación de Inteligencia parte de que la *necesidad histórica* existe y que la defensa de la patria lo exige, ilustrando al Comando sobre las coyunturas posibles para iniciar las hostilidades contra la experiencia *aprosubversiva* impulsando su erradicación definitiva.

e) El derrocamiento del gobierno civil supone una operación militar de gran alcance, en la que el enemigo estaría conformado no sólo por el partido político que será desplazado del poder, sino también por las fuerzas controladas por la izquierda e incluso por la resistencia que opondría el liderazgo de agrupaciones conservadoras.

f) El costo social tendría tres componentes:

1. El inherente a las operaciones del pronunciamiento.

2. El que se producirá en la guerra con los grupos subversivos.

3. El costo de recomponer la actual coyuntura económica, moral y terminar con el proceso delincuencia que asola al país.

g) Es necesario precisar que este costo en ningún caso será mayor que el que se pagará continuando con el *statu quo* e intenciones de cambio en régimen democrático sin perspectiva estratégica (*Proyecto Nacional*), podríamos definir esto como la administración de la guerra civil.

h) Será necesario la implantación del estado de emergencia en todo el territorio nacional.

i) El abastecimiento de artículos de primera necesidad y combustibles en los días posteriores al pronunciamiento merecerán una especial atención.

j) El aislamiento diplomático inicial del nuevo gobierno militar es inevitable. Es necesario prever acciones de gran impacto internacional contempladas en el plan político (rompimiento de relaciones con la República Popular China, reconocimiento del gobierno de Taiwan, tema narcotráfico USA-Europa, contactos políticos USA-Europa, campaña psicológica internacional).

k) Es necesario contemplar entre los primeros actos del gobierno militar el derogar la Constitución Política del país, hecho que debe significar encuadrar al gobierno dentro de un nuevo marco legal y facilite la adhesión creciente de elementos civiles.

l) Es necesario contar con unidades amigas en la I y III regiones, Fuerza Aérea y Marina, que sirvan de soporte a partir del cual se plieguen al pronunciamiento la mayoría de elementos, debiendo preverse una acción psicológica para los indecisos y aquellos que pretendan ponerse en contra.

ll) Al interior del país es necesario que la acción militar cuente con el apoyo de una campaña psicológica agresiva desde el inicio de las operaciones (*empleo máximo de comunicaciones nacionales*).

m) Es necesario ponderar adecuadamente en el análisis de los escenarios la importancia de acortar el sufrimiento de la población debido al dilatamiento excesivo de la situación de caos actual. ■



"HAY que reconocer que esperar al 10 de junio fue un éxito —esperaban dar el golpe antes de la segunda vuelta—, dado el resultado electoral (la derrota de Vargas Llosa)".

Ultimas evaluaciones

AL producirse los primeros resultados electorales del 8 de abril de 1990, el Servicio de Inteligencia comienza a confeccionar añadidos a su 'apreciación'.

A la sorpresa del segundo lugar en la elección presidencial para el casi desconocido Fujimori, se une el desmoronamiento del candidato del Fredemo y la incertidumbre que esta situación ha



PARA EL SIN el espectáculo del fútbol tiene gran significación. Es la mayor distracción para las multitudes.

abierto para el futuro próximo.

El SIN comenta:

"Ha quedado configurado un golpe electoral que compromete a los partidos políticos y al gobierno".

"El gobierno y el Apra han visto alterada su estrategia al no pasar a la segunda vuelta".

"El Fredemo sufrió una derrota significativa al no haber obtenido un mandato claro"... "Su candidato ha manifestado un estado de ánimo perdedor".

"El gobierno insiste en su posición irresponsable en la conducción del país".

"Las izquierdas fueron pulverizadas electoralmente".

"Se ha producido un desconcierto generalizado".

"Preocupa a Alan García dejar el gobierno e incluso se habla de la gestación de un autogolpe".

"Palacio apoya la candidatura Fujimori".

Luego resalta el SIN que los movimientos subversivos no pudieron impedir el proceso electoral y no lograron orientar al electorado hacia el voto en blanco o viciado. Sin embargo, cree que los grupos subversivos pueden recuperarse de su fracaso. Considera, además, que el comportamiento subversivo se ha desenvuelto dentro de los lineamientos esbozados en la apreciación previa.

"La coyuntura —agrega— ha permitido impulsar el entrenamiento de la fuerza —la conspiración— dentro del marco del DIT". "En las últimas semanas se han podido actualizar planes". "El personal operativo ha tenido intenso trabajo". "No se percibe en el Alto Mando preocupación por la participación de las FFAA en la conducción política del país, que es inevitable". "Continúa el problema en la FAP y se tiene información de que el ministerio de Defensa se estaría prestando al autogolpe de Alan García".

Y anota, entre otras cosas, estas dos preocupaciones: "Cambio 90 no es más que una corriente de opinión, no fue capaz siquiera de inscribir candidatos en diez departamentos". "La renuncia de cualquiera de los dos candidatos configuraría un problema de orden legal-constitucional".

Sus conclusiones son que "los grupos de poder económico (integrantes del Fredemo), ante la configuración de su derrota, buscarán inexorablemente el concurso de las FFAA", ya que "a la debacle económica se agrega la perspectiva de la anarquía política".

"El alto mando naval muestra desconfianza al liderazgo del Ejército, ante la posibilidad de un autogolpe de Palacio".

"Este es el momento de mayor parálisis y falta de reflejos en el escenario político". "Un pronunciamiento después de la segunda vuelta electoral

(Pasa a la página siguiente)

constituye ir en contra de una esperanza de cambio ya configurada... los estratos de menores niveles económicos verían que la irrupción de las FFAA es en favor de los ricos".

Apreciación al 13 de junio del 90

"Nos encontramos en el Escenario N° 3, períodos N°2 y 3 de la apreciación de inteligencia estratégica del 20 de febrero de 1990. El resultado oficial de la segunda vuelta era la diferencia entre el período N° 2 y 3. Dado el desplome de nuestra principal dificultad (Fredemo) dicha diferencia desaparece".

"El golpe electoral del 8 de abril ha quedado consolidado con el resultado del 10 de junio". "Los partidos políticos han sido rechazados en su totalidad". "La derrota de Vargas Llosa y su alejamiento del país han configurado un vacío de liderazgo en importantes sectores económicos y sociales".

"Los índices delincuenciales son alarmantes y de igual magnitud nociva que la de los grupos subversivos".

Algunos comandos de las FFAA desde hace tres semanas son motivo de especial control por parte de Palacio".

"Las FFAA se encuentran con sus planes de operaciones terminados y de alguna manera puestos en práctica en el proceso electoral, excepto algunas variantes". "El liderazgo de las FFAA está definido". "No se ha realizado ningún contacto con la Policía Nacional".

Análisis

"Dado que no podemos esperar nada seguro de Cambio 90 y la patria no está para más experimentos económicos y dado que nos encontramos 'listos', ningún escenario debe ser descartado. El Escenario N° 3 sigue vigente de análisis. Hay que reconocer que el esperar al 10 de junio fue un éxito, dado el resultado electoral".

Nos encontramos en una coyuntura de máxima acumulación de fuerzas amigas en las FFAA como para empeñar la lucha en condiciones óptimas". "La coyuntura estratégica es inmejorable en la consecución de los objetivos nacionales de largo plazo". "Vargas Llosa perdió el liderazgo político, vacío que puede ser llenado fácilmente por la Junta de Gobierno". "Hoy podemos reorganizar bajo nuestras banderas a las fuerzas dispersas de Fredemo, que son la mayoría cualitativa del país; mañana, quién sabe".

Y resaltan enseguida estas anotaciones:

"Los grupos subversivos, fuertemente golpeados y debilitados en los últimos meses podrían recibir un golpe demoleedor con una poderosa represión de los primeros 90 días de la Junta de Gobierno, efecto que podría tener un alto valor estratégico impulsando la política de pacificación".

7. La pérdida de espacio político na-



"EL COMANDO de la Marina se encuentra preocupado por la posibilidad de un autogolpe de Palacio..."

cional y el período de reorganización en que se orientarán las izquierdas las encuentran relativamente desarticuladas.

8. El ajuste de cuentas a García representa un capital político considerable.

9. Cualitativamente hablando la sensación de pavor que se presenta al sector lúcido de la población es superior a la fuerza que puede representar un movimiento que no pudo presentar candidatos en diez de los veinticuatro departamentos y que seleccionó mal en los otros catorce que consiguió y que hace noventa días era desconocido en la escena nacional.

10. Es posible actuar antes de que se configure un fenómeno de anomia aguda (fase de descomposición social crítica).

11. No hay un resultado formal del proceso electoral ni hay un nuevo gobierno recién instalado.

12. La población se encuentra desmovilizada políticamente debido al mundial de fútbol.

"Es el momento de negociar la conducción política del Estado en una solución cívico-militar dentro del concepto de 'Democracia Dirigida' que ha sido elaborado".

Factores de debilidad

1. No controlamos la Policía Nacional.

2. El Apra representa una fuerza considerable.

3. El ajuste económico tendrá que hacerse bajo la conducción de las FFAA.

Consideraciones finales

1. La fase de 'prudencia y acumulación de fuerzas' ha concluido y podemos pasar a una fase de resolución.

2. La confrontación político-electoral ha permitido nuclear reservas intelectuales que hoy están disponibles, pero que entrarán en un proceso de dispersión.

3. Dentro o fuera del gobierno las FFAA no podrán estar al margen de los efectos del ajuste económico.

4. Si no tomamos una decisión rápida y preventiva correremos el riesgo de que cuando tomemos el gobierno sólo nos quedará pasar "de los reductos a Julcamarca" y jugarnos el destino en una tempestad.

Se fija el día D hora H y se plantea negociar con Fujimori

Las anteriores "consideraciones finales" no resultan del todo finales. Les sigue una 'Hoja de coordinación final' donde se indica que el 'detonante', el argumento de justificación al golpe es la "situación de traición a la patria, configurada por la vergonzosa liberación de medio centenar de elementos subversivos (MRTA) por parte del gobierno de García Pérez..."

Fecha del día D

27 de julio de 1990

Criterio de selección

Es el momento en que el poder de García Pérez se encuentra minimizado y Fujimori no ha tomado posesión del cargo permitiéndole así a las FFAA negociar la conducción política del Estado en una solución cívico-militar dentro del concepto de 'democracia dirigida' que se ha elaborado para hacer frente a las necesidades de la patria.

Secuencia del día D

1. Ejecución del plan militar

2. Pronunciamiento: Comunicado N°1

Contenido: Pronunciamiento contra García de acuerdo al detonante para entregar el gobierno al presidente electo Fujimori haciendo ver que las FFAA no tienen ambición de gobernar.

3. Negociación y acuerdo con Fujimori.

Bases de negociación, concepto de 'democracia dirigida'.

a. Inminencia de que las FFAA y el gobierno de la República caigan en manos de Fernández Dávila-García Pérez en el verano de 1991.

b. Solución del país en el largo plazo



EL RECLAMO de Fujimori para que se apruebe la pena de muerte, no hace sino repetir la insistente recomendación militar para usar la pena capital como principal instrumento de disuasión y disciplina. "Los políticos soslayan el tema".

resolviendo los problemas estratégicos del Estado.

c. Imposibilidad práctica de solución a la crisis del Perú después del entrampamiento legal que el traidor García Pérez ha producido y la atomización del Congreso, lo que hace necesario su *receso* transitorio.

d. Garantía y estabilidad a los agentes económicos con el respaldo de las FFAA (*economía de mercado*).

e. Política de *pacificación* coherente, planeada y dirigida por las FFAA.

f. Moralización, juzgamiento por traición a la patria a García Pérez y jerarcas del régimen aprista (tribunal militar).

g. Depuración moral en las FFAA.

h. *Posicionamiento* de las FFAA en el primer período de 'democracia dirigida'. *De no arribarse a un acuerdo con Fujimori nos moveremos en el escenario N° 2*

Comunicado N° 2

Contenido: Haciendo conocer que el presidente electo no acepta la política

de pacificación, moralización y solución a la crisis económica planteada por las FFAA y reconoce no estar preparado para la conducción del país en su actual estado de destrucción en que el traidor a la patria García Pérez lo ha dejado y entrega a las FFAA la responsabilidad de Estado.

4. Pronunciamiento de las FFAA.

Nota

Todos estos eventos deben producirse entre el día 'D' hasta hora 'H' más 24 horas. ■

EN EL PROXIMO NUMERO LOS PREOCUPANTES ANEXOS

Con la insistente precisión de que es necesaria la pena de muerte como instrumento de disuasión y de disciplina y con la descripción del sistema de gobierno que se había planeado, ya con el título de 'Reconstrucción Nacional': un

Consejo Estratégico de Estado (CEE) que estaría, secretamente, por encima de un Consejo de Ministros disminuido. Consejo que, junto al jefe de Estado, debía mantenerse en el poder por tiempo indefinido. ■



LOS ANEXOS

LOS TRAJOS DE PALACIO adelantaron el golpe del 5 de abril del '92, por lo que su ejecución se hizo de acuerdo a las instrucciones escritas en julio de 1990 y que constan en los documentos que nos alcanzó el pajarillo verde. De allí las patrullas militares corrieron a clausurar HOY, PAGINA LIBRE y ULTIMA HORA, periódicos que ya no existían en el '92.

EL PODER EN LA SOMBRA

EN el número anterior de OIGA aparecieron resúmenes saltados de un desconocido plan de gobierno, actualmente en ejecución por Fujimori y elaborado a mediados del año ochenta y nueve por un equipo de la Fuerza Armada que, al parecer, según recientes averiguaciones, no era auspiciado por ninguno de los mandos militares de aquel entonces.

—Sabíamos que andaban reunidos unos cuantos oficiales, proyectando ciertas inquietudes — nos dice un divisionario de esos años—, pero no se les dio importancia porque no contaban con mando de tropa. No tenían poder efectivo y lo que hacían no pasaba del campo intelectual.

En otras fuentes corre el rumor de que el equipo estaba compuesto por elementos del Ejército, la Marina y la Aviación. Y hay quien, haciendo memoria, cree recordar que entre los inquietos podrían

haber estado los militares Mauricio, Rengifo y Valdivia; los marinos Montes Lecaños, Polar y Hesse; y los aviadores Gonzalo y Moro. Mientras que otros añaden al marino Gambirazzio y la mayoría menciona al general Mayaute Guezzi, actual



LA PRESENCIA DE FUJIMORI dio sin duda una nueva dinámica al movimiento y se habrán presentado variaciones que será necesario investigar.

director de Planes y Operaciones del Comando General del Ejército. A OIGA —insistimos— no le consta que los nombrados hayan formado parte del complot. En esta edición, al igual que en la última, damos cuenta de rumores que circulan en medios bien enterados de los ambientes militares o enumeramos los cargos de los altos mandos del momento sin asegurar qué actuación cumplieron en relación a los hechos que revelan los documentos del pajarillo verde.

Sin embargo, de la lectura cuidadosa de los capítulos sectoriales, se hace evidente que no sólo militares había en el complot. Es notoria, y debió ser numerosa, la presencia de elementos civiles especializados sea en salud, en pesca, en energía, en educación o en economía. Lo que hace sospechar, dado el carácter reservadísimo del trabajo, que estos elementos civiles debían pertenecer al CAEM o al Servicio de Inteligencia, donde ya operaba, como oculto asesor del general Edwin (Cucharita) Díaz, el ex

SECRETARÍA EJECUTIVA NACIONAL (S.E.N.).

a. Objetivos y funciones:

La Secretaría Ejecutiva Nacional es el Órgano Ejecutivo del C.E.E., su función es crear los mecanismos necesarios para cumplir con el Planeamiento Estratégico en cada sector de la vida nacional, evaluar el cumplimiento de metas, establecer las correcciones necesarias y allanar el camino para la consecución de los objetivos y disposiciones del C.E.E.

Es también responsabilidad del S.E.N. el someter a consideración y aprobación del C.E.E. las distintas iniciativas que la conducción del Estado en el dominio estratégico requiera.

Es función del S.E.N. el desarrollar el nuevo ordenamiento legal del País y organizar el Comité Legislativo para un ordenamiento Jurídico simple y eficaz.

Es función de la S.E.N. la reorganización de la Contraloría General de la República y el traslado fuera del Sector Público de las unidades productivas del Estado Burocrático.

Es responsabilidad del S.E.N. organizar el ordenamiento político dentro de una "Democracia Dirigida" que garantice la estabilidad del País en el corto y mediano plazo y que sin impedir las distintas formas de expresión de la población no permite las posiciones extremistas o irresponsables y anule la posibilidad de infiltración de los grupos subversivos y sea compatible con el accionar de unidad nacional que la guerra contrasubversiva requiere en el dominio político.

Es tarea del S.E.N. la organización de los DIRECTORIOS ESTRATÉGICOS para los distintos campos sectoriales.

Es función del S.E.N. educar a los distintos niveles de decisión en la mentalidad de la solución de los problemas estratégicos del Estado.

b. Sus Miembros:

El S.E.N. puede formarse sobre la base del "equipo de trabajo" y con aquellas personas que la Junta de Gobierno crea conveniente designar. Su Jefe debe ser el Secretario Ejecutivo Nacional.

capitán y abogado Vladimiro Montesinos.

¿Quiénes son esos civiles del CAEM o el SIN? Aquí la imaginación se dispara revisando los cuadros de las diferentes promociones del Centro de Estudios que fundó el general Marín y la atención se fija entre los ex alumnos que quedaron ligados a la institución después de concluidos sus cursos. Habría que indagar, se dice, entre aquellos nombres que figuraron y figuran en las notas periodísticas de actualidad.

Pero no son las personas —en verdad aún no identificadas por nosotros— lo que más importa de este plan de gobierno que un pajarillo verde de alta graduación puso en manos de OIGA. Lo importante es la orientación del documento, sus motivaciones, sus perspectivas y la luz que arroja sobre los últimos acontecimientos del quehacer político nacional.

Los despropósitos del régimen de Alan García, cada día más delirantes, y el complejo de culpa que dejó en la Fuerza Armada el fracaso de la 'revolución' militar de los años setenta, fueron las motivaciones inmediatas que tuvieron estos secretos conspiradores del ochenta y nueve. Su ánimo era corregir errores, encontrar nuevos rumbos para borrar el pasado. Claro que, como siempre, el nuevo rumbo no se buscó en un paciente perfeccionamiento de la democracia, el mejor y más seguro modelo de desarrollo, sino que se cayó en la acostumbrada tentación totalitaria, en un régimen autoritario. Todo quedó reducido a copiar un modelo de moda y, además, el más cercano: en este caso Pinochet y Chile. De ahí surge la Democracia Dirigida, el gobierno civil-militar y la economía de mercado. Que son los lineamientos generales del programa de gobierno que OIGA ha revelado al público y que coincide con la actuación del régimen fujimorista. Aunque no dejen de destacar varios acertadísimos análisis de los problemas peruanos y no pocos planteamientos, de extrema lucidez, sin que falten novedosas variaciones de los tradicionales puntos de vista militares.

Con el plan a la vista y sabiendo por las 'Apreciaciones' de Inteligencia, también publicadas en OIGA, que la aceptación del programa militar fue la condición impuesta a Fujimori para acceder a la presidencia, es fácil ahora explicarse muchos de los misterios del fujimorismo. Entre ellos sus audaces arreglos fronterizos y la resolución que tuvo Fujimori de viajar a Quito con un ramo de olivo en la mano y dispuesto a no alterarse por las referencias ecuatorianas al 'conflicto de límites'. Paso que ningún presidente peruano se hubiera atrevido a dar en el pasado. Hasta ayer, militares y civiles coincidían en unir espacio territorial con problema fronterizo. Y ¡ay! del civil que se atreviera a trasgredir este dogma. Las sagradas fuerzas tutelares (Pasa a la página siguiente)

LOS ESQUEMAS de mando diseñados cuando el plan era establecer un gobierno con Junta Militar, muy solapa, y un jefe de gobierno civil con gabinete también civil, pero con los tres ministros militares: Guerra, Marina y Aviación.

¿MANIOBRAS DEL SIN?

El Gral. Díaz quiere en... que hubo un golpe fallido

DEMOSTRANDO ser un calificado oficial de Inteligencia, el general Edwin Díaz, a quien, cariñosamente, sus amigos le llaman 'Cucharita', nos envía una carta sin desperdicio alguno.

Comienza por insinuar que el documento publicado por OIGA "podría ser una especie de estudio de Estado Mayor". No lo niega, lo que hace es deslizar la puntería hacia otro blanco, escogido con malicia. Mientras él resulta la pobre víctima de una "sistemática campaña por hechos y acciones totalmente ajenos" a su persona. Afirma que él no pudo ser autor de esos textos porque sus concepciones y las del SIN eran por completo diferentes a las de los documentos publicados. Algo más que evidente, pues habría que ser en exceso inocente para creer que los documentos oficiales del SIN y las opiniones públicas del general



CUCHARITA DIAZ, con hábil cundería ha metido en la ensalada al general Jaime Salinas Sedó, recordando ciertos rumores en torno al desfile del 29 de julio de 1990. Desfile que Salinas encabeizó, como se ve en la foto.

de la patria le habrían caído encima, excomulgándolo de por vida.

¿Por qué ha podido Fujimori trasgredir la norma sin que nada ocurra? ¿Por qué los militares nada han dicho sobre los acuerdos con Bolivia y Chile?

Basta leer el documento para explicárselo todo. Curiosamente son los militares los que han evolucionado en la cuestión fronteriza, siguiendo la orientación que apenas se atrevían a insinuar algunos políticos, justamente por temor a la reacción castrense, hasta hace poco contraria aun a la apertura de vías de contacto con Brasil, por temor a la 'invasión brasileña'.

En el plan de gobierno, aceptado por Fujimori el 27 de julio de 1990, los militares plantean abiertamente la tesis — esclarecedora de todos los pasos dados por la actual política exterior peruana — de que "el concepto territorial en las cuestiones fronterizas ha sido rebasado por la ecopolítica". No es, pues, Fujimori el creador de una nueva y novedosa política fronteriza. No ha hecho él otra cosa que seguir al pie de la letra lo que dice el documento castrense del ochenta y nueve: "El poder nacional ha sufrido también poderosas alteraciones que media-

tizan la capacidad ofensiva o disuasiva que el armamento de un Estado puede ejercer sobre otro... Esa concepción ha dejado paso a una nueva realidad en que el poder nacional reside en la capacidad de influir en el comportamiento de los otros estados adecuándolos o condicionándolos a los intereses en perspectiva del Estado que ejerce su influencia relativa, gracias a una organización moderna y eficiente de sus unidades productivas, aprovechando las ventajas comparativas, ubicación geográfica y desarrollo tecnológico". De allí que se plantee un acuerdo con Brasil, con miras a la intervención conjunta en la Cuenca del Pacífico. Acuerdo que, de lograrse en términos equilibrados y a pesar de los recientes desentendimientos con el presidente Franco, lograría superar los problemas geopolíticos del país.

Igual amplitud de miras, con criterio estratégico de largo plazo, se advierte en el enunciado del problema poblacional, en el educativo y en varios otros planteamientos del programa militar que, por lo que se ve ahora, es el que está siendo ejecutado por el régimen de Fujimori. Sin embargo, por desgracia, a los aspectos indudablemente positivos se unen otros

que son penosa demostración de mesianismo y autocracia, negación de las sólidas virtudes del pluralismo democrático y exaltación fascista del orden, del poder y de la fuerza.

Ese lado perverso y negativo del plan, que ya preocupa, por ejemplo, en las soluciones al 'excedente poblacional nocivo', se hace mucho más evidentes en los Anexos que hoy publicamos, también en resúmenes y dejando constancia que no han llegado completos a OIGA. ■

Los inquietantes anexos

JUNTO al documento —suponemos que borrador principal— que contiene los lineamientos generales del plan de gobierno de los golpistas que capturaron el poder el 28 de julio de 1990 y culminaron su pronunciamiento el 5 de abril de 1992, nos fueron entregados 'Apreciaciones', que el Servicio de Inteligencia iba haciendo en aquella época, y dos cuadernillos con 'Anexos' al programa, evidentemente elaborados bastante después de aquel borrador.

Revelar las cosas y revelar lo del 29 de julio del 90



LA INTENCION del ex jefe del SIN es dañar la imagen de un hombre que sufre prisión por sus ideales constitucionalistas, pero estamos seguros que la respuesta no se dejará esperar y la verdad saldrá a la luz.



Díaz en esos días podrían parecerse a las apreciaciones de los documentos que se comentan. Con un mínimo de malicia es de sospechar que, contrariando sus actividades oficiales, una mano izquierda del SIN fue la que los estuvo elaborando. O

¿para qué trataba de entrevistarse en aquellos días el general Díaz con el candidato Vargas Llosa? ¿Para darle a conocer sus constitucionalistas concepciones oficiales?... (Esa entrevista no se produjo porque a quien esto escribe le olía mal el

encuentro y no atendió las insistentes solicitudes del asesor del jefe del SIN).

Pero toda la carta apunta a insinuar que si hubo en aquel entonces un intento de golpe y que éste se produjo el 29 de julio del 90, horas antes del desfile de Fiestas Patrias. Hace así referencia, con maliciosa puntería, a sucesos que se produjeron después del acuerdo de las FF.AA. con Fujimori y en los que habría tenido participación el general Jaime Salinas Sedó. Correspondería a este oficial responder desde la cárcel, donde sus convicciones democráticas y el abuso del poder lo tienen recluido, a las mafiosas referencias del ayer hábil ex jefe del SIN y hoy militar en retiro aunque, al parecer, político en actividad.

Leamos, a continuación, íntegra la carta del general Edwin (Cucharita) Díaz.

F. Igartua

(Pasa a la página siguiente)

En ellos se puntualiza el carácter del nuevo régimen, diseñado primero para una Junta Militar de Gobierno que tendría el cuidado de recabar un amplio apoyo civil para darle al régimen una fisonomía 'civil-militar'. Posteriormente, como lo revelan los documentos que hicimos públicos la semana pasada, esta conspiración terminó por negociar la presidencia de la República o Jefatura de Estado con el presidente recién electo en junio del 90, Alberto Fujimori. Y, naturalmente, de ese arreglo surgió una nueva realidad que debió cobrar su propia dinámica, que es en la que estamos inmersos y que explicaría algunos cambios significativos en el comando militar, como las lejanas vacaciones ucranianas del general Valdivia. De todos modos, sea cual sea la dinámica de lo que está ocurriendo ahora en las profundidades de la política nacional, lo cierto es que el programa y las ideas elaboradas en los años 89 y 90 por un 'Equipo de Trabajo', desconocido por nosotros, son, en líneas generales, el programa y las ideas que sigue el gobierno de Alberto Fujimori, quien en julio de 1990 se comprometió con la Fuerza Armada a poner en marcha una 'Democracia Dirigida' y establecer un régimen económico de mercado libre.

He aquí algunos de los principales lineamientos contenidos en los dos cuadernillos de 'Anexos' que un pajarillo verde de alta graduación puso en las manos de nuestro director:

PRESENTACION

LOS requerimientos estratégicos del Estado debido a su carácter de largo plazo, requieren continuidad para la consecución de los objetivos nacionales y no la suerte que en el campo de la representación política se viene experimentando, agravado por la situación de guerra interna que los grupos subversivos han emprendido contra la Patria.

Sin una modificación sustancial en la estrategia de la conducción del Estado, así como en la solución de los problemas estratégicos, resulta inviable pensar en la extirpación de raíz de la subversión e intentar insertarnos en el concierto mundial de las naciones en el siglo XXI con opción del nivel de país desarrollado.

El presente documento se complementaría al Plan Político preparado en octubre de 1989 y pretende precisar la forma administrativa del dominio estratégico del Estado con énfasis en las necesidades de la coyuntura de la guerra contra la subversión y una reconversión de la organización de las FFAA para que pueda

hacer frente con éxito al desafío que la defensa de la Patria plantea.

En la administración estratégica del Estado se pretende, por una parte, dar continuidad y perseverancia para abordar las tareas que la situación exige y, por otra parte, mantener en la 'sombra' a los recursos humanos del dominio estratégico, alejados de la línea de mira del enemigo, mimetizados dentro del cuerpo social; para resolver esta situación y en concordancia con el rol a desempeñar por el Sistema Nacional de Control, Seguridad y Propaganda, se plantea como nivel máximo de la conducción nacional al Consejo Estratégico del Estado (C.E.E.) SECRETARÍA EJECUTIVA NACIONAL S.E.N. y a los Directorios Estratégicos.

La reconversión de las FFAA y del nuevo rol que las ocupa presenta el desafío de modificar las doctrinas e hipótesis de guerra en el claro concepto de que "la guerra hay que ganarla primero dentro de nosotros mismos".

Para responder a estos desafíos y siempre desde una perspectiva de ESTADO MAYOR es que se elabora este documento.

(Pasa a la página siguiente)

Lima, 15 de julio de 1993

Señor

Francisco Igartua

Director del Semanario OIGA

Presente.—

De mi consideración:

La revista OIGA No. 647 del 12 de julio de 1993, en sus páginas 20 a 35, publica bajo el título 'HISTORIA DE UNA TRAICIÓN', una serie de extractos de un documento que podría ser una especie de "estudio de Estado Mayor" para subvertir el orden constitucional. Como la revista OIGA, sin ningún fundamento me endilga a mí y al Servicio de Inteligencia Nacional la autoría de estos documentos, me veo en la obligación de precisar lo siguiente:

1.- Que, existe una campaña sistemática para involucrarme en hechos y acciones a las cuales soy totalmente ajeno, como persona y como ex jefe del Servicio de Inteligencia Nacional.

2.- Que, en relación a las publicaciones realizadas por OIGA de supuestas apreciaciones de Inteligencia y planes militares conspirativos, elaborados entre 1989 y 1991, debo decir enfáticamente que **NO SON DOCUMENTOS ELABORADOS POR EL SIN**. Nunca podrían serlo, porque sus concepciones distan totalmente de la Política y Criterios de Inteligencia dados al Sistema durante mi gestión. Definitivamente, otras eran nuestras conclusiones frente a la proyección política y económica del país, frente a la lucha contra el terrorismo subversivo y el narcotráfico, de nuestras relaciones internacionales y de los desajustes sociales en educación, justicia, salud y trabajo.

3.- Que, mi desempeño en el cargo de jefe del SIN —ostentado hasta el mes de enero de 1991— siempre estuvo enmarcado dentro de la norma constitucional, la ley y la función de asesoramiento a la Presidencia de la República, como primera institución de la Nación. Justamente, por esa línea seguida se pudo controlar los arrestos "golpistas" durante el gobierno aprista; y, el 29 de julio de 1990, cuando con criterios como los propuestos en las publicaciones de OIGA, se pretendió impedir el ascenso constitucional del ingeniero Fujimori al poder.

4.- Finalmente, debo reiterar, en forma terminante, que los documentos publicados por la Revista OIGA No. 647 **NUNCA HAN SIDO PROCESADOS EN EL SERVICIO DE INTELIGENCIA NACIONAL**, menos difundidos por los canales de rigor; y, en mi condición de militar, sostener que tampoco pueden comprometer al Ejército Peruano, más aún cuando en el referido período 1989-1991, que enmarcó el proceso electoral, mantuvo muy en alto su disciplina y su rol constitucional.

Agradeciendo la publicación de la presente, quedo de Ud.

Atentamente

Edwin Díaz Zevallos

Gral. Div. (r) Ejército Peruano.

FILOSOFIA DEL PLAN POLITICO

La opción que presentamos es incorporar al modo de producción capitalista de la manera más rápida y armónica posible.

Para lo cual es imprescindible la PACIFICACION del País y acabar con el Modelo MERCANTILISTA—CHICHA, para lo cual es necesario modificar el ordenamiento jurídico del país que lo impide.

Hemos definido los objetivos de largo plazo:

1. Preservar la integridad territorial de la Patria.
2. Impulsar el Poder Nacional.
3. Alcanzar niveles de vida de país desarrollado para la población nacional en el siglo XXI.

En la actual etapa de desarrollo de la humanidad impulsar el Poder Nacional pasa por acceder a los mercados mundiales sobre la base de las ventajas comparativas del Perú y la atracción creciente y persistente de capitales.

Dada la aversión al riesgo en el comportamiento de los capitales es impensable una presencia creciente y sostenida sin la previa PACIFICACION del país.

Dado que los daños, la destrucción y el retraso causado son inmensos, resulta imprescindible modificar de raíz y antes de que sea demasiado tarde la estrategia del Estado.

Para revertir esta tendencia y conseguir los objetivos nacionales de largo plazo es que se identificaron los **PROBLEMAS ESTRATEGICOS DEL ESTADO**, su importancia relativa y los cursos de acción para superarlos.

INTRODUCCION

Hemos creído conveniente reproducir algunas de las preguntas y respuestas que fueron desarrolladas en el intercambio de criterios dentro del 'Equipo de Trabajo' que deriva en la propuesta del Consejo Estratégico del Estado:

1. ¿Son los subversivos estructuras político-militares con diseño estratégico o diseño táctico?

R. El enfoque es estratégico y de largo plazo, las acciones tácticas se subordinan a las prioridades estratégicas.

2. ¿El Estado ha estado respondiendo con enfoques tácticos o con enfoques estratégicos?

R. El Estado Peruano carece de enfoques estratégicos para un Proyecto Nacional y son las circunstancias y su demagogia política las que han primado con carácter inmediatista. Si el Estado Peruano carece de una estrategia económica política y social para sí mismo y marcha a la deriva y desincronizadamente, cómo sería posible **SOSTENER** la existencia de un enfoque estratégico.

5. ¿La organización del sistema político está en capacidad de crear las condiciones mínimas?

R. Las últimas dos administraciones del Estado han contado con mayoría parlamentaria y no crearon esas condiciones mínimas; una próxima administración civil no tendría mayoría en el Congreso. Ni siquiera la necesidad de aplicar la pena de muerte ha sido abordada entre gente

acostumbrada a los acuerdos bajo la mesa y las medias tintas, sin coger al rábano por las hojas.

6. ¿El Sistema Nacional de Control, Seguridad y Propaganda que se plantea es el equivalente a una 'GESTAPO'?

R. Sí, definitivamente.

11. ¿Cuál es la solución que plantea el 'Equipo de Trabajo' para la conducción, organización y solución de los 'problemas estratégicos del Estado'?

R. Lo que hay que hacer está delimitado en el 'Plan Político', el cómo garantizar la continuidad para cumplir los objetivos ha sido nuestra preocupación en el último



VALDIVIA: Su alejamiento sería prueba, para algunos observadores, de que la dinámica de nuevos acontecimientos habría creado fisuras entre los iniciadores de la Democracia Dirigida.

período. La solución ha quedado delimitada en modificar la estructura de la conducción del Estado para garantizar el largo plazo y ésta es la creación del Consejo Estratégico del Estado, junto con el Sistema Nacional de Control, Seguridad y Propaganda.

12. ¿El Consejo Estratégico del Estado sustituye al Consejo de Ministros?

R. Son dominios diferentes, el Consejo de Ministros y el Jefe de Gobierno están determinados por la coyuntura política, son 'fusibles', pueden ser cambiados o ser víctimas de atentados. El C.E.E es de dominio estratégico, ven los problemas de fondo y delimitan los rangos de acción del Gobierno hacia la consecución de los objetivos estratégicos. Están fuera de la línea de mira del enemigo, su existencia incluso debe de ser un secreto.

14. ¿Cuál es el criterio para seleccionar el C.E.E?

R. El C.E.E no ve problemas sectoriales, delimita el rumbo que debe seguir la Patria en el tiempo, discute los problemas de fondo. Solamente los niveles claves de responsabilidad del Estado en el largo plazo deben estar integrados al C.E.E. Además, la Agenda del C.E.E está orientada hacia problemas estratégicos. Ejemplo: Las FFAA consumían el 5% del PBI y el 30% del Presupuesto del Estado para hacer frente a las hipótesis de la guerra

existente en la Década del Setenta. En la Década del Noventa y ante la existencia de fuerzas subversivas, debemos revisar las hipótesis de guerra externa y readaptar éstas a la realidad. Planteándonos cuáles son las nuevas hipótesis, cuáles deben ser abandonadas y cuáles reformuladas.

16. ¿Y la Junta de Gobierno qué rol jugaría?

R. Primero, la Junta de Gobierno representa a las Fuerzas Armadas que, como Reserva de la Patria, han asumido la responsabilidad de la conducción de la Patria en una hora sombría. Esta responsabilidad no puede ser delegada. Lo que puede y debe delegarse son los distintos aspectos específicos que esta conducción necesita. **La Junta de Gobierno puede elegir al Jefe de Gobierno para que forme un gobierno. Gobernar directamente sería desperdiciar el valioso tiempo de esta Junta en problemas de coyuntura ocasionales y rutinarios.** La Junta de Gobierno tendrá que pensar en el Perú del futuro, en seleccionar los hombres y los equipos de trabajo en perspectivas históricas.

17. ¿Podría restársele poder a la Junta de Gobierno?

R. Todo lo contrario, es aliviarle de gran parte del trabajo rutinario y cotidiano, de actividades sociales y ceremoniales. En la coyuntura histórica del Perú el poder consiste en pensar para el Perú, en elegir con sabiduría y capacidad el rumbo y los hombres para sostener el rumbo.

18. ¿Los miembros de la Junta de Gobierno asistirán al Consejo de Ministros?

R. Inicialmente sería poco probable el hecho de que los miembros de la Junta no asistan a un Consejo de Ministros. Sin embargo, **sería un error que la Junta prestara demasiada atención a los Consejos de Ministros y perdieran de vista los problemas de fondo,** donde su responsabilidad es clave y deban verse en perspectiva de futuro. Pueden siempre estar informados por video o asistir eventualmente cuando algún punto de la agenda revista un interés relevante.

21. ¿Qué tipo o clase de gobierno propone el esquema que tratamos de explicar?

R. Se propone un Gobierno CIVIL-MILITAR, en el cual las FFAA conscientes con su responsabilidad patriótica asumen el compromiso de dirigir los destinos de la PATRIA, sin irrogarse el conocimiento absoluto de los distintos campos que necesita el manejo del Estado y que consciente de estas limitaciones por demás comprensibles y que no mellan su imagen, convocan a la civilidad honesta, responsable, patriota y técnicamente preparada.

22. ¿El Gobierno Militar estaría dejando la conducción del Estado a los civiles?

R. No, quien decide por dónde debe ir el vehículo (Estado) para llegar a los objetivos nacionales de largo plazo es las FFAA que emplea los mejores choferes (civiles) para manejar dicho vehículo. ■

DESFILE DE CARTAS MILITARES



ANTÚNEZ DE MAYOLO, ZEGARRA Y FERNÁNDEZ DÁVILA, todos ellos devotos del orden constitucional. Es difícil entender por qué ocurren golpes militares en el Perú.

INMEDIATAMENTE después de la publicación del programa de gobierno que, al parecer, negoció la Fuerza Armada con Alberto Fujimori en julio de 1990, han desfilado por la revista — por medio de cartas— los diferentes jefes militares que, por una razón u otra, fueron mencionados en esa crónica. Dos de ellos, los generales Jorge Zegarra y Alejandro Antúnez de Mayolo, en términos casi idénticos, 'rechazan' haber sido quienes dieron la orden para la confección de dicho programa de gobierno y alegan que, fieles a sus convicciones democráticas, nunca han conspirado contra el orden constitucional ni faltado a la lealtad a su comandante general. Y en verdad no sabemos qué responderles porque nada de lo que ellos dicen que OIGA ha dicho es cierto, y por lo tanto, no nos sentimos culpables de haber sido falsos o tendenciosos. En OIGA no se hizo otra cosa que ilustrar al público sobre cómo estaba constituido el alto mando militar en la época del trabajo político de Estado Mayor que estábamos publicando y que había sido realizado por un 'equipo' anónimo, que sigue siendo una incógnita hasta ahora. Dejamos que el público elaborara las hipótesis que creyera conveniente, adelantándole, eso sí, que el comandante general, Artemio Palo-

mino, era un conocido amigo del entonces presidente Alan García, lo que no significa una insinuación sobre los demás en cuanto a quién dio la orden para confeccionar el programa de gobierno del 89. Si hubiera sido alguno de ellos lo estaríamos viendo prolongado, igual que al general Hermoza, en el comando del Ejército. Mil disculpas, en todo caso, por lo que los señores generales Antúnez de Mayolo y Zegarra han creído que nosotros hemos pensado.

En cuanto al general Juan Alberto Fernández Dávila, uno de los pocos que aparecen mencionados en los documentos, queremos aclarar que su nombre apareció por un descuido en la transcripción. Nos dice el general Fernández Dávila que esa referencia a él, en torno a una intención golpista a favor de Alan García, es falsa. Afirma que jamás estuvo en contubernios con organización política alguna y que nunca se ha apartado de su profesionalidad institucionalista. Concluye señalando a "intrigantes que, en diversas circunstancias, desearon relacionarme políticamente" y comenta que "éste fue uno de los argumentos, entre otros, del que se valieron para tergiversar hechos, cuestionarme y distraer a la opinión pública, alejándome de la línea de comando del Ejército". ■